

การบรรยาย

เรื่อง

“ระบบจำแนกตำแหน่งและค่าตอบแทนตามพระราชบัญญัติระเบียบข้าราชการ
พลเรือน พ.ศ. 2551 และการจัดตำแหน่งตามระบบจำแนกตำแหน่งใหม่”

โดย

นายนนทิกร กาญจนะจิตรา

ที่ปรึกษาระบบราชการ สำนักงาน ก.พ.

วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2551

ณ หอประชุมนัยประดิษฐ์ สำนักงาน ก.พ. จังหวัดนนทบุรี

การปรับระบบจำแนกตำแหน่งและค่าตอบแทน

พ.ร.บ. ระเบียบข้าราชการ
พลเรือน 2535



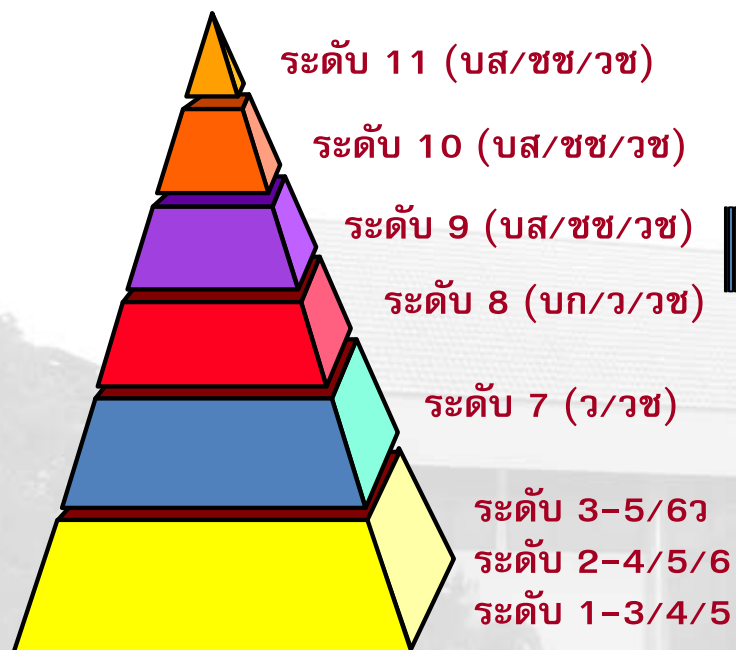
พ.ร.บ. ระเบียบข้าราชการ
พลเรือน 2551

- จำแนกเป็น **11 ระดับ** ตามมาตรฐานกลาง (Common Level)
- กำหนดสายงานจำนวนกว่า **400 สายงาน**
- เน้นความ**ชำนาญเฉพาะ**ของสายอาชีพ (Specialization)
- **บัญชีเงินเดือนเดียว**สำหรับทุกตำแหน่ง
- บัญชีเงินเดือนเป็นแบบ **“ขั้น”**
- การกำหนดตำแหน่งเป็นหน้าที่ของ **ก.พ.**

- จัดกลุ่มประเภทตำแหน่งตามลักษณะงานเป็น **4 กลุ่ม**
- เน้น**ความสามารถ**ของบุคคล
- แนวคิด **“บริหารผลงาน”** (Performance Management)
- **บัญชีเงินเดือนแยกตามประเภทตำแหน่ง**
- บัญชีเงินเดือนเป็นแบบ **“ช่วง”**
- การกำหนดตำแหน่งเป็นหน้าที่ของ **กระทรวง** (โดย อ.ก.พ.ฯ กระทรวง)

ระบบการจำแนกตำแหน่ง : **เปรียบเทียบโครงสร้างตำแหน่ง**

ปัจจุบัน



ใหม่



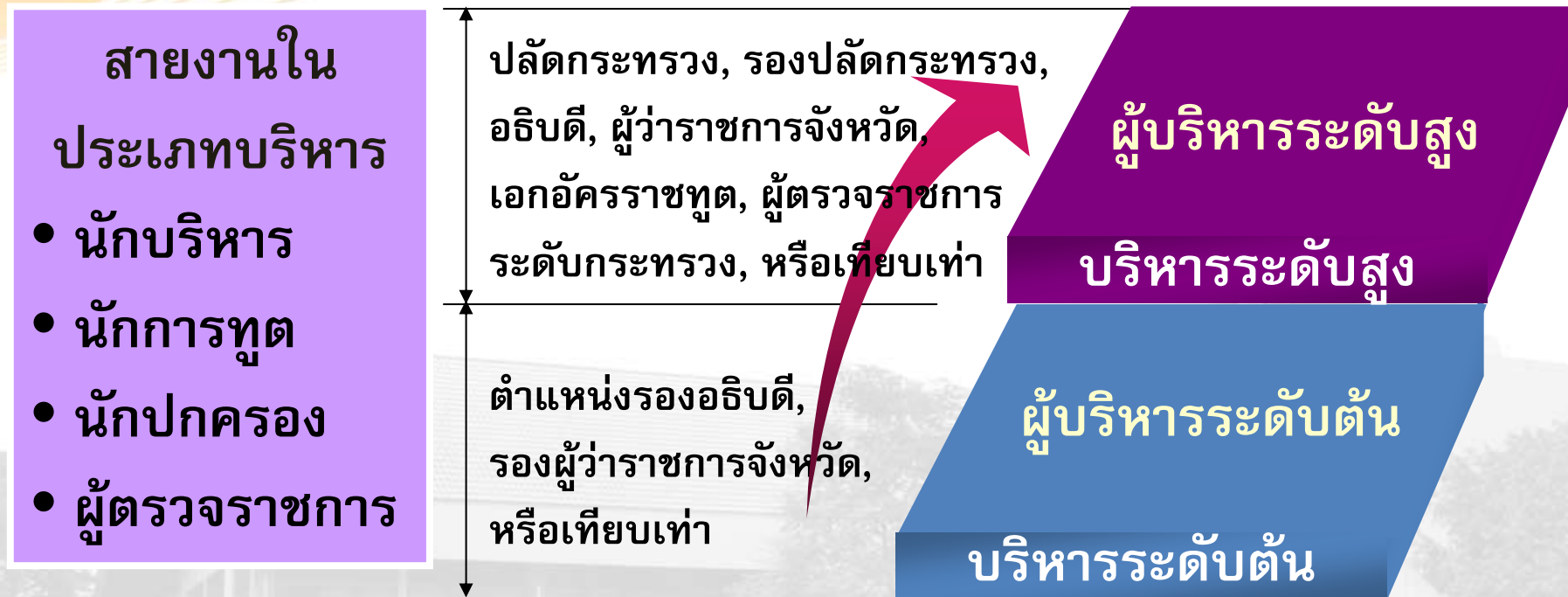
ทั่วไป

วิชาการ

อำนวยการ

บริหาร

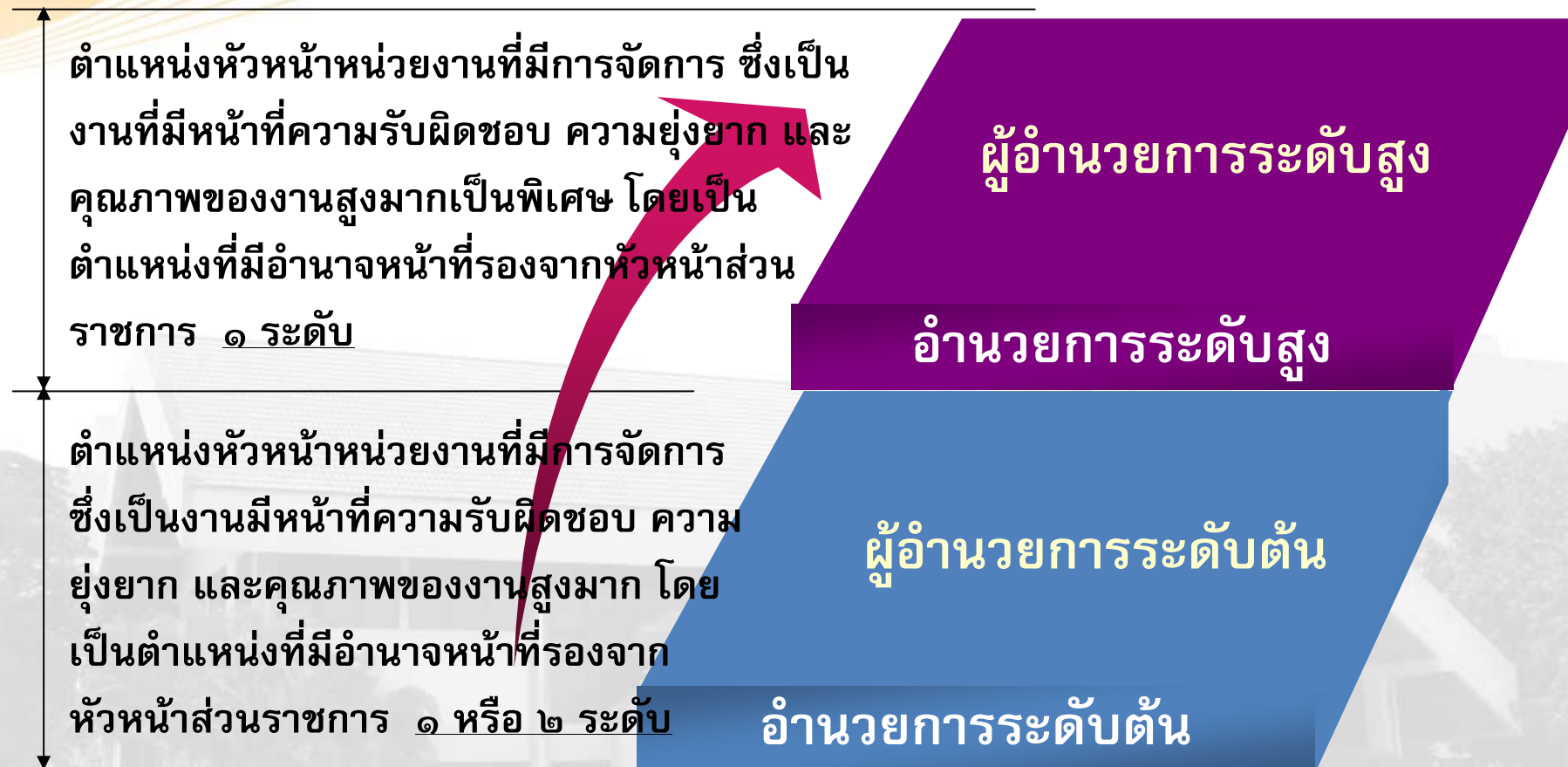
ระบบการจำแนกตำแหน่ง : **ประเภทบริหาร**



ตำแหน่งประเภทบริหาร หมายถึง ตำแหน่งในฐานะผู้บริหารของส่วนราชการระดับกรมขึ้นไปทั้งในส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค และในต่างประเทศ จำแนกเป็น ๒ ระดับ



ระบบการจำแนกตำแหน่ง : **ประเภทอำนวยการ**



ตำแหน่งประเภทอำนวยการ หมายถึง ตำแหน่งในฐานะหัวหน้าหน่วยงานระดับต่ำกว่าระดับกรม ที่ปรากฏในกฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการ จำแนกเป็น 2 ระดับ

ระบบการจำแนกตำแหน่ง : **ประเภทวิชาการ**



ระบบการจำแนกตำแหน่ง : **ประเภททั่วไป**



66,480

มีมติให้พิจารณาให้มูลนิธิการธนาคารแห่งประเทศไทย

24	23.5	23	22.5	22	21.5	21	20.5	1978						
								43,440	42,750	42,020	41,310	40,600	39,860	39,140
20								38,470	37,750	37,020	36,290	35,560	34,830	34,100
19.5								37,160	36,430	35,700	34,970	34,240	33,510	32,780
19								35,850	35,120	34,390	33,660	32,930	32,200	31,470
18.5								34,540	33,810	33,080	32,350	31,620	30,890	30,160
18								33,230	32,500	31,770	31,040	30,310	29,580	28,850
17.5								31,920	31,190	30,460	29,730	29,000	28,270	27,540
17								30,610	29,880	29,150	28,420	27,690	26,960	26,230
16.5								29,300	28,570	27,840	27,110	26,380	25,650	24,920
16								28,000	27,270	26,540	25,810	25,080	24,350	23,620
15.5								26,700	25,970	25,240	24,510	23,780	23,050	22,320
15	37,460							25,400	24,670	23,940	23,210	22,480	21,750	21,020
14.5		19,710						24,100	23,370	22,640	21,910	21,180	20,450	19,720
14	14,190	9,980	9,980	9,980	9,980	9,980	9,980	22,800	22,070	21,340	20,610	19,880	19,150	18,420
13.5	7,950	7,780	7,780	7,780	7,780	7,780	7,780	21,500	20,770	20,040	19,310	18,580	17,850	17,120
13	6,920	6,650	6,530	6,340	6,080	5,840	5,600	20,200	19,470	18,740	18,010	17,280	16,550	15,820
12.5	6,790	6,450	6,230	5,960	5,650	5,320	4,980	18,900	18,170	17,440	16,710	15,980	15,250	14,520
12	6,650	6,260	6,030	5,720	5,380	5,000	4,580	17,600	16,870	16,140	15,410	14,680	13,950	13,220
11.5	6,510	6,120	5,890	5,550	5,180	4,780	4,350	16,300	15,570	14,840	14,110	13,380	12,650	11,920
11	6,370	5,970	5,740	5,400	5,020	4,620	4,200	15,000	14,270	13,540	12,810	12,080	11,350	10,620
10.5	6,230	5,830	5,590	5,250	4,870	4,470	4,050	13,700	12,970	12,240	11,510	10,780	10,050	9,320
10	6,140	5,740	5,500	5,160	4,780	4,380	3,960	12,400	11,670	10,940	10,210	9,480	8,750	8,020
9.5	6,020	5,620	5,380	5,040	4,660	4,260	3,840	11,100	10,370	9,640	8,910	8,180	7,450	6,720
9	5,910	5,510	5,270	4,930	4,550	4,150	3,730	9,800	9,070	8,340	7,610	6,880	6,150	5,420
8.5	5,790	5,390	5,150	4,810	4,430	4,030	3,610	8,500	7,770	7,040	6,310	5,580	4,850	4,120
8	5,680	5,280	5,040	4,700	4,320	3,920	3,500	7,200	6,470	5,740	5,010	4,280	3,550	2,820
7.5	5,570	5,170	4,930	4,590	4,210	3,810	3,390	5,900	5,170	4,440	3,710	2,980	2,250	1,520
7	5,460	5,060	4,820	4,480	4,100	3,700	3,280	4,600	3,870	3,140	2,410	1,680	950	200
6.5	5,360	4,960	4,720	4,380	3,990	3,590	3,170	3,300	2,570	1,840	1,110	380	-350	-1,080
6	5,260	4,860	4,620	4,280	3,890	3,490	3,070	2,000	1,270	540	-190	-920	-1,650	-2,380
5.5	5,160	4,760	4,520	4,180	3,790	3,390	2,970	700	0	-730	-1,460	-2,190	-2,920	-3,650
5	5,050	4,650	4,410	4,070	3,680	3,280	2,860	-600	-1,330	-2,060	-2,790	-3,520	-4,250	-4,980
4.5	4,950	4,550	4,310	3,970	3,580	3,180	2,760	-1,300	-2,030	-2,760	-3,490	-4,220	-4,950	-5,680
4	4,850	4,450	4,210	3,870	3,480	3,080	2,660	-2,000	-2,730	-3,460	-4,190	-4,920	-5,650	-6,380
3.5	4,750	4,350	4,110	3,770	3,380	2,980	2,560	-2,700	-3,430	-4,160	-4,890	-5,620	-6,350	-7,080
3	4,650	4,250	4,010	3,670	3,280	2,880	2,460	-3,400	-4,130	-4,860	-5,590	-6,320	-7,050	-7,780
2.5	4,550	4,150	3,910	3,570	3,180	2,780	2,360	-4,100	-4,830	-5,560	-6,290	-7,020	-7,750	-8,480
2	4,450	4,050	3,810	3,470	3,080	2,680	2,260	-4,800	-5,530	-6,260	-6,990	-7,720	-8,450	-9,180
1.5	4,350	3,950	3,710	3,370	2,980	2,580	2,160	-5,500	-6,230	-6,960	-7,690	-8,420	-9,150	-9,880
1	4,250	3,850	3,610	3,270	2,880	2,480	2,060	-6,200	-6,930	-7,660	-8,390	-9,120	-9,850	-10,580
0	4,150	3,750	3,510	3,170	2,780	2,380	1,960	-6,900	-7,630	-8,360	-9,090	-9,820	-10,550	-11,280
0	4,050	3,650	3,410	3,070	2,680	2,280	1,860	-7,600	-8,330	-9,060	-9,790	-10,520	-11,250	-11,980
0	3,950	3,550	3,310	2,970	2,580	2,180	1,760	-8,300	-9,030	-9,760	-10,490	-11,220	-11,950	-12,680
0	3,850	3,450	3,210	2,870	2,480	2,080	1,660	-9,000	-9,730	-10,460	-11,190	-11,920	-12,650	-13,380
0	3,750	3,350	3,110	2,770	2,380	1,980	1,560	-9,700	-10,430	-11,160	-11,890	-12,620	-13,350	-14,080
0	3,650	3,250	3,010	2,670	2,280	1,880	1,460	-10,400	-11,130	-11,860	-12,590	-13,320	-14,050	-14,780
0	3,550	3,150	2,910	2,570	2,180	1,780	1,360	-11,100	-11,830	-12,560	-13,290	-14,020	-14,750	-15,480
0	3,450	3,050	2,810	2,470	2,080	1,680	1,260	-11,800	-12,530	-13,260	-13,990	-14,720	-15,450	-16,180
0	3,350	2,950	2,710	2,370	1,980	1,580	1,160	-12,500	-13,230	-13,960	-14,690	-15,420	-16,150	-16,880
0	3,250	2,850	2,610	2,270	1,880	1,480	1,060	-13,200	-13,930	-14,660	-15,390	-16,120	-16,850	-17,580
0	3,150	2,750	2,510	2,170	1,780	1,380	960	-13,900	-14,630	-15,360	-16,090	-16,820	-17,550	-18,280
0	3,050	2,650	2,410	2,070	1,680	1,280	860	-14,600	-15,330	-16,060	-16,790	-17,520	-18,250	-18,980
0	2,950	2,550	2,310	1,970	1,580	1,180	760	-15,300	-16,030	-16,760	-17,490	-18,220	-18,950	-19,680
0	2,850	2,450	2,210	1,870	1,480	1,080	660	-16,000	-16,730	-17,460	-18,190	-18,920	-19,650	-20,380
0	2,750	2,350	2,110	1,770	1,380	980	560	-16,700	-17,430	-18,160	-18,890	-19,620	-20,350	-21,080
0	2,650	2,250	2,010	1,670	1,280	880	460	-17,400	-18,130	-18,860	-19,590	-20,320	-21,050	-21,780
0	2,550	2,150	1,910	1,570	1,180	780	360	-18,100	-18,830	-19,560	-20,290	-21,020	-21,750	-22,480
0	2,450	2,050	1,810	1,470	1,080	680	260	-18,800	-19,530	-20,260	-20,990	-21,720	-22,450	-23,180
0	2,350	1,950	1,710	1,370	980	580	160	-19,500	-20,230	-20,960	-21,690	-22,420	-23,150	-23,880
0	2,250	1,850	1,610	1,270	880	480	60	-20,200	-20,930	-21,660	-22,390	-23,120	-23,850	-24,580
0	2,150	1,750	1,510	1,170	780	380	0	-20,900	-21,630	-22,360	-23,090	-23,820	-24,550	-25,280
0	2,050	1,650	1,410	1,070	680	280	-100	-21,600	-22,330	-23,060	-23,790	-24,520	-25,250	-25,980
0	1,950	1,550	1,310	970	580	180	-200	-22,300	-23,030	-23,760	-24,490	-25,220	-25,950	-26,680
0	1,850	1,450	1,210	870	480	80	-300	-23,000	-23,730	-24,460	-25,190	-25,920	-26,650	-27,380
0	1,750	1,350	1,110	770	380	-200	-400	-23,700	-24,430	-25,160	-25,890	-26,620	-27,350	-28,080
0	1,650	1,250	1,010	670	280	-300	-500	-24,400	-25,130	-25,860	-26,590	-27,320	-28,050	-28,780
0	1,550	1,150	910	570	180	-400	-600	-25,100	-25,830	-26,560	-27,290	-28,020	-28,750	-29,480
0	1,450	1,050	810	470	80	-500	-700	-25,800	-26,530	-27,260	-27,990	-28,720	-29,450	-30,180
0	1,350	950	710	370	-200	-600	-800	-26,500	-27,230	-27,960	-28,690	-29,420	-30,150	-30,880
0	1,250	850	610	270	-300	-700	-900	-27,200	-27,930	-28,660	-29,390	-30,120	-30,850	-31,580
0	1,150	750	510	170	-400	-800	-1,000	-27,900	-28,630	-29,360	-30,090	-30,820	-31,550	-32,280
0	1,050	650	410	70	-500	-900	-1,100	-28,600	-29,330	-30,060	-30,790	-31,520	-32,250	-32,980
0	950	550	310	-30	-600	-1,000	-1,200	-29,300	-30,030	-30,760	-31,490	-32,220	-32,950	-33,680
0	850	450	210	-130	-700	-1,100	-1,300	-30,000	-30,730	-31,460	-32,190	-32,920	-33,650	-34,380
0	750	350	110	-230	-800	-1,200	-1,400	-30,700	-31,430	-32,160	-32,890	-33,620	-34,350	-35,080
0	650	250	10	-330	-900	-1,300	-1,500	-31,400	-32,130	-32,860	-33,590	-34,320	-35,050	-35,780
0	550	150	-70	-430	-1,000	-1,400	-1,600	-32,100	-32,830	-33,560	-34,290	-35,020	-35,750	-36,480
0	450	50	-170	-530	-1,100	-1,500	-1,700	-32,800	-33,530	-34,260	-34,990	-35,720	-36,450	-37,180
0	350	-50	-270	-630	-1,200	-1,600	-1,800	-33,500	-34,230	-34,960	-35,690	-36,420	-37,150	-37,880
0	250	-150	-370	-730	-1,300	-1,700	-1,900	-34,200	-34,930	-35,660	-36,390	-37,120	-37,850	-38,580
0	150	-250	-470	-830	-1,400	-1,800	-2,000	-34,900	-35,630	-36,360	-37,090	-37,820	-38,550	-39,280
0	50	-350	-570	-930	-1,500	-1,900	-2,100	-35,600	-36,330	-37,060	-37,790	-38,520	-39,250	-39,980
0	-50	-450	-670	-1,030	-1,600	-2,000	-2,200	-36,300	-37,030	-37,760	-38,490	-39,220	-39,950	-40,680
0	-150	-550	-770	-1,130	-1,700	-2,100	-2,300	-37,000	-37,730	-38,460	-39,190	-39,920	-40,650	-41,380
0	-2													

ที่มา: ส.บ.ร.ก. (กรมการขนส่งทางบก) (2557)

- ทั่วไป

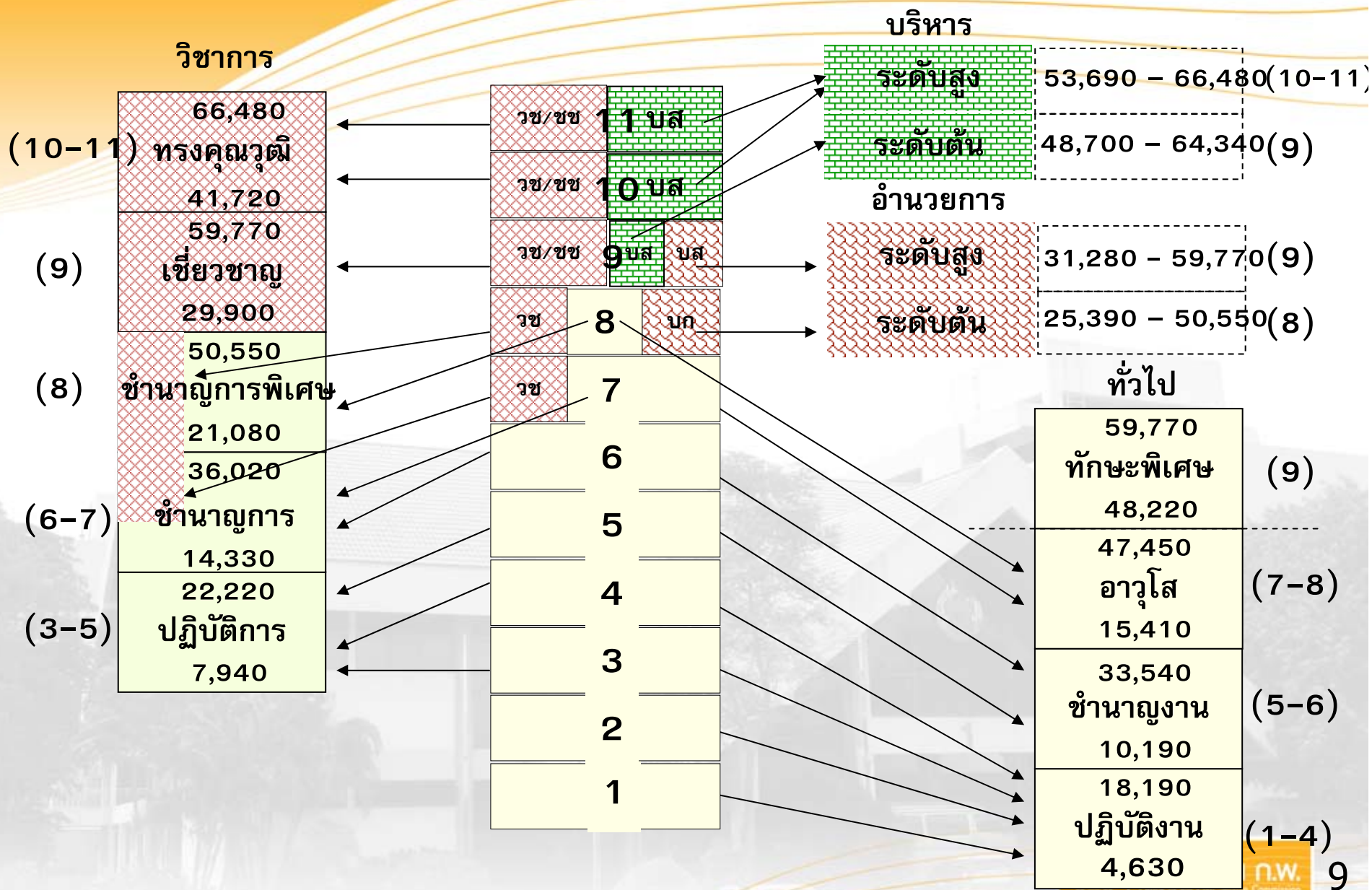
វិទ្យាសាស្ត្រ

25,390

- บัญชีเงินเดือนแยกตามประเภทตำแหน่ง
- เน้นความสามารถบุคคลควบคู่กับค่างาน
- บัญชีเงินเดือนแบบช่วง

บริหาร

การจัดตำแหน่งเดิมเข้าโครงสร้างตำแหน่งใหม่



สัดส่วนข้าราชการจำแนกตามประเภทตำแหน่ง



ประเภทอำนวยการ
4,760 คน



ประเภทบริหาร
949 คน



ประเภททั่วไป
131,993 คน



ประเภทวิชาการ
224,607 คน

รวม 362,309 คน

ข้อมูล ณ วันที่ 30 ก.ย. 50



สำนักงาน ก.พ.
Office of the Civil Service Commission

10

(แหล่งข้อมูล: คณะกรรมการกำหนดเป้าหมายและขนาดกำลังคนภาครัฐ (คปร.) ปี 2550)

การจัดตำแหน่งเดิมเข้าโครงสร้างตำแหน่งใหม่ : ประเภทบริหาร

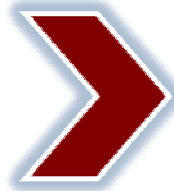
ประเภทบริหาร

ระดับ 11

ปลัดกระทรวง หรือ เทียบเท่า

ระดับ 10

รองปลัดกระทรวง/อธิบดี หรือ เทียบเท่า /
ผู้ตรวจราชการกระทรวง



ระดับสูง
(502 คน)

ระดับ 9

รองอธิบดี หรือ เทียบเท่า



ระดับต้น
(447 คน)

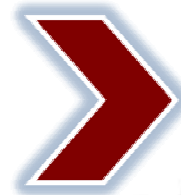


การจัดตำแหน่งเดิมเข้าโครงสร้างตำแหน่งใหม่ : *ประเภทอำนวยการ*

ประเภทอำนวยการ

ระดับ 9

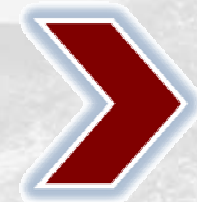
ผอ. สำนัก หรือ เทียบเท่า /
ผู้ตรวจราชการกรม



ระดับสูง
(1,169 คน)

ระดับ 8

ผอ. กอง หรือ เทียบเท่า



ระดับต้น
(3,591 คน)



การจัดตำแหน่งเดิมเข้าโครงสร้างตำแหน่งใหม่ : ประเภทวิชาการ

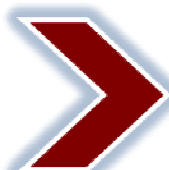
ระดับ 11 (วช./ชช.)

ระดับ 10 (วช./ชช.)



ระดับทรงคุณวุฒิ
(164 คน)

ระดับ 9 (วช./ชช.)



ระดับเชี่ยวชาญ
(1,605 คน)

ระดับ 8 (ว/วช.)



ระดับชำนาญการพิเศษ
(19,115 คน)

ระดับ 7 (ว/วช.)

ระดับ 6 (ว)



ระดับชำนาญการ
(141,834 คน)

ระดับ 5

ระดับ 4

ระดับ 3



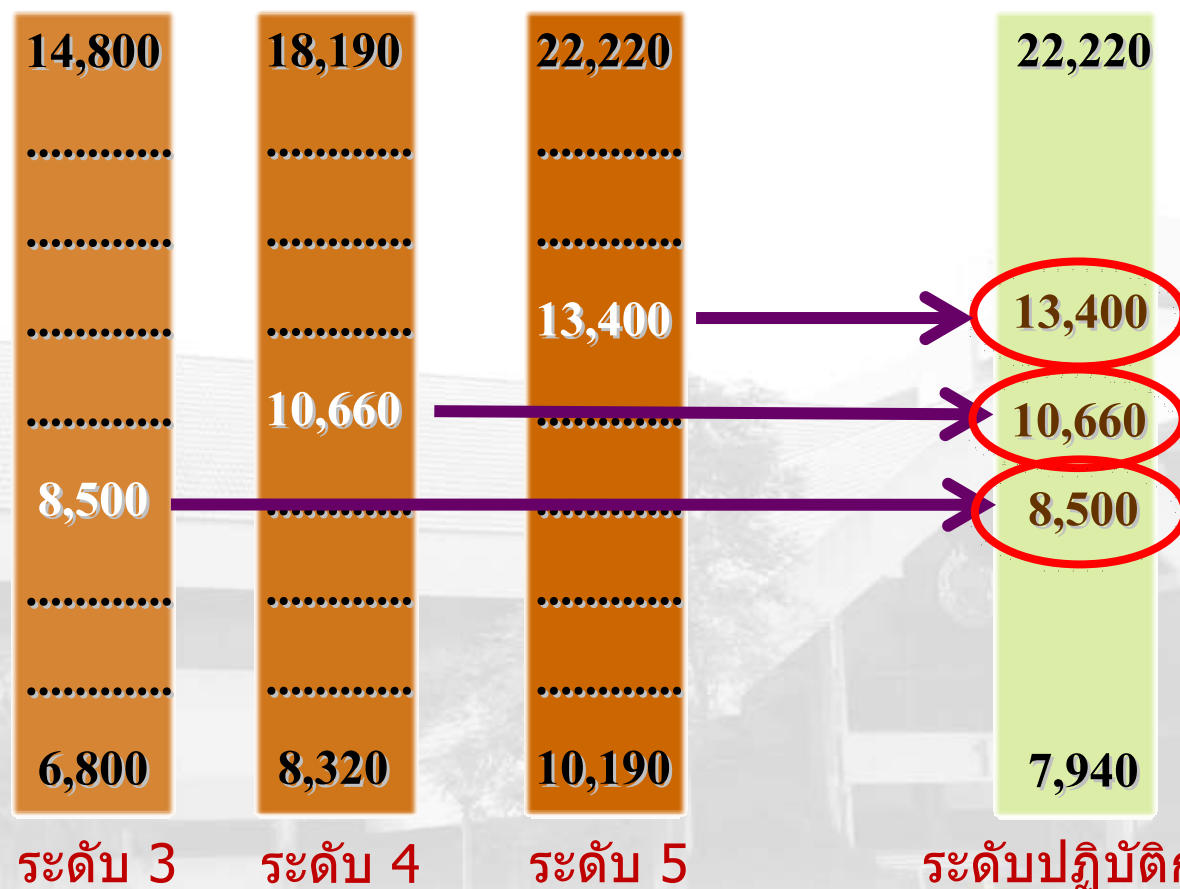
ระดับปฏิบัติการ
(61,889 คน)

การจัดตำแหน่งเดิมเข้าโครงสร้างตำแหน่งใหม่ : **ประเภททั่วไป**



การรับเงินเดือนในช่วงปรับตำแหน่งเข้าระบบใหม่

กรณีตำแหน่งประเภทวิชาการ ระดับปฏิบัติการ



ระดับปฏิบัติการ
ประเภทวิชาการ

การขึ้นเงินเดือนประจำปีเป็นเปอร์เซ็นต์

22,220

14,740

13,400

7,940

ระดับปฏิบัติการ
ประเภทวิชาการ

ตัวอย่าง: กรณีผลการปฏิบัติงาน “ดีเด่น”

- ผลการปฏิบัติงาน “ดีเด่น”
- ได้ขึ้นเงินเดือนในอัตรา **10 %** ของเงินเดือน
(13,400 + 1,340 = **14,740**)



ขั้นตอนการจัดตำแหน่งและจัดคนเข้าโครงสร้างตำแหน่งใหม่

พ.ร.บ.ฯ
ประกาศใช้
26 ม.ค. 51

สกพ. + สรก.
ดำเนินการจัด
ตำแหน่ง และ
จัดคนลง
(มาตรา 131)

ก.พ. ประกาศ
บัญชีตำแหน่ง
ตามประเภท
สายงาน และ
ระดับตำแหน่ง

ผู้บังคับ
บัญชา
แต่งตั้งขรก.
ดำรง
ตำแหน่งใหม่
(จัดคนลง)

ภายใน 25 ม.ค. 52

ภายใน 30 วันนับจาก
ประกาศ ก.พ. ฯ



สำนักงาน ก.พ.
Office of the Civil Service Commission

มาตรฐานกำหนดตำแหน่ง

ตามพระราชบัญญัติระเบียบข้าราชการพลเรือน พ.ศ. 2551

ประเภทตำแหน่ง

ชื่อสายงาน

ชื่อตำแหน่ง

หน้าที่ความรับผิดชอบ

1)ด้าน.....

1.1.....

1.2

.....

2)ด้าน.....

2.1

2.2.....

คุณสมบัติเฉพาะสำหรับตำแหน่ง

1.คุณวุฒิที่ต้องการ

2.ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง

3.ประสบการณ์ในงานที่เกี่ยวข้อง

คุณสมบัติอื่นที่จำเป็นสำหรับตำแหน่ง

1.ความรู้ ความสามารถที่จำเป็น

2.ทักษะที่จำเป็น

3.สมรรถนะที่จำเป็น

การจัดทำมาตรฐานกำหนดตำแหน่งใหม่

ปัจจุบัน

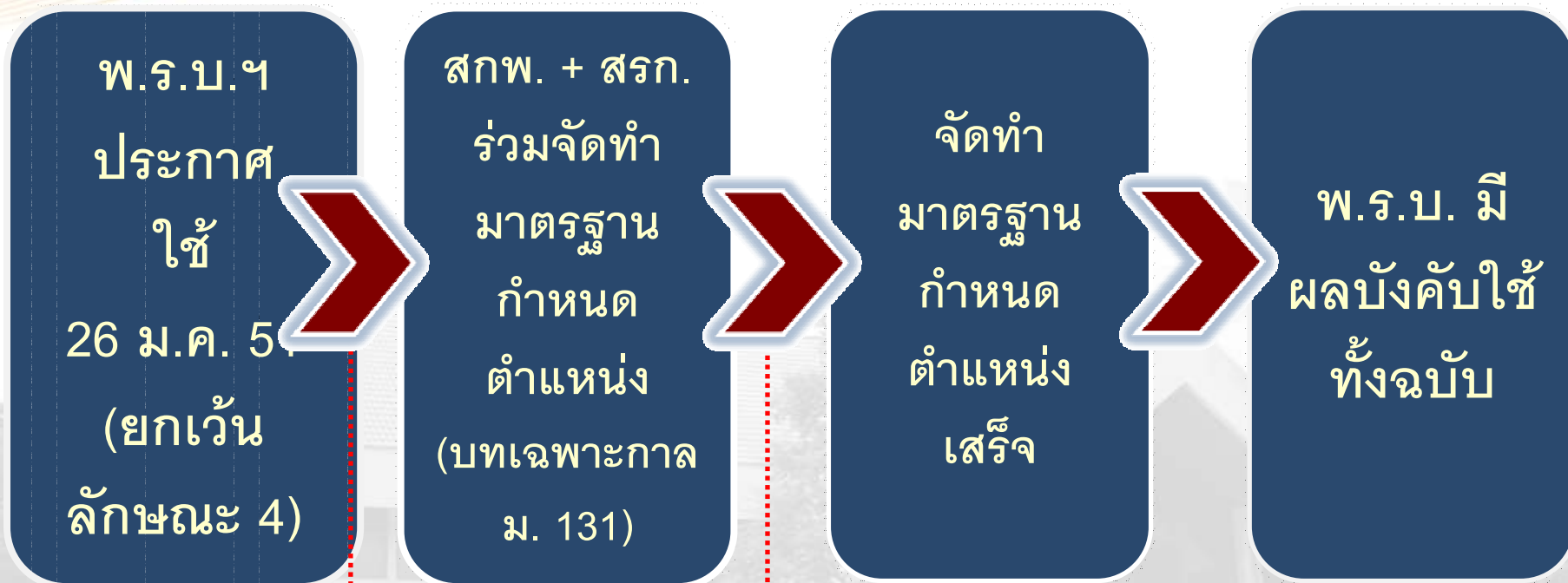
- สายงานมีความหลากหลายค่อนข้างมาก (กว่า **400 สายงาน**)
- กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบและคุณสมบัติเฉพาะสำหรับตำแหน่งชัดเจนมาก ทำให้**ขาดคล่องตัว**ในการบริหาร “คน”
- มุ่งเน้นความชำนาญในสายอาชีพ (**specialization**)
- ก.พ. บริหารจัดการ**ทุกสายงาน**



อนาคต

- **เพิ่มความคล่องตัว**ในการบริหาร “คน” (สรรหา บรรจุ แต่งตั้ง โยกย้าย เลื่อนระดับ ฯลฯ)
- **ปรับปรุงสายงาน**ให้เหมาะสม (จำนวนสายงาน หน้าที่ความรับผิดชอบ และ คุณสมบัติเฉพาะสำหรับตำแหน่ง)
- กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบให้กว้างขึ้น **เน้นบทบาท** (role) ในการปฏิบัติงาน
- สอดคล้องกับแนวคิด **“คนสร้างงาน”** และ **knowledge workers**
- กำหนดวุฒิการศึกษา**กว้างขึ้น** ให้ สรก. พิจารณาให้เหมาะสมกับตำแหน่งและการแต่งตั้ง
- ก.พ. บริหารจัดการ**เฉพาะสายงานกลาง** (service-wide)

ขั้นตอนการจัดทำมาตรฐานกำหนดตำแหน่งใหม่



ภายใน 1 ปี นับจาก 26 ม.ค. 51

